



seine-saint-denis
LE DÉPARTEMENT



seine-saint-denis
LE DÉPARTEMENT
COLLECTIVITÉ HÔTE



Le territoire et la population de Seine-Saint-Denis : Comment accueillir les JOP de 2024?

Pauline Grégoire-Marchand
Directrice des études et de la prospective - Pôle Solidarité
Conseil départemental de Seine-Saint-Denis

Introduction



- **Les JOP 2024, un événement important pour un territoire et sa population**

- 4 milliards de téléspectateurs, 100 000 heures de diffusion et 13,5 millions de spectateurs
- 15 000 athlètes, 20 000 journalistes, 50 000 bénévoles
- Un budget de 3,8 Mds€ dont 1,4 Md€ de contribution du CIO au COJO, 1,08 Md€ de marketing, 0,2 Md€ de vente de produits et 0,1 Md€ de contribution publique aux Jeux olympiques
- **3 Mds€ investis dans les équipements avec 50% de financement public / 50% de financement privé**

- **La Seine-Saint-Denis, un territoire hôte majeur des JOP 2024**

- Des engagements importants lors de la candidature de la France aux JOP 2024
- Des Infrastructures nombreuses et le déroulement de compétitions avec 9 sites olympiques (projet initial) sur le territoire
- Pour les investissements en équipement, fléchés sur les ouvrages à construire ou rénover, 70 % sont en Seine-Saint-Denis
- Accueil de compétitions initialement prévu : natation, volley, athlétisme, tir sportif
 - Depuis la crise du Covid-19, natation et volley déplacés. Pour une économie de 60 + 55 millions d'euros
 - Escalade et rugby désormais envisagés en SSD
- Les cérémonies, le village olympique et le village des médias



- **La Seine-Saint-Denis, un territoire qui présente autant de défis que d'opportunités**

- Un fort développement économique : de grands pôles économiques, développement des emplois qualifiés, de grands projets d'aménagement du territoire, nouvelle centralité du Grand Paris
- Des difficultés sociales persistantes : département le plus pauvre de France métropolitaine (taux de pauvreté de 27,9%), 11% de la population couverte par le RSA avec 85 200 bénéficiaires fin 2019
- Département le plus jeune de France métropolitaine, forte croissance démographique (+16% entre 1999 et 2016 contre 10% de moyenne nationale)

- **Un parc sportif départemental conséquent mais avec moins de licenciés qu'ailleurs et une forte carence en équipements**

- Ville de Saint-Denis : le Stade de France mais 30% de taux de pauvreté
- 1 900 clubs, une centaine au niveau national, un nombre de licencié en progression sur 5 ans, un parc sportif varié
- Mais 55% des habitants ont une pratique sportive régulière contre 63% des franciliens et 1 élève/2 ne sait pas nager à son entrée en 6^{ème}.
- 2500 équipements recensés contre 6 000 nécessaires pour être dans la moyenne nationale

➤ **Comment mobiliser les politiques publiques départementales et les partenaires pour produire un héritage utile au territoire et assurer la participation de l'ensemble de la population?**

SOMMAIRE



I. La Fabrique des JOP 2024

1. Les actions de politique publique
2. Les installations

II. L'héritage

1. Les retombées économiques et sociales
2. Les équipements

I. La fabrique des JOP 2024

A) Les actions de politique publique

- La « Fabrique des Jeux », démarche initiale de consultation des habitants sur les enjeux des Jeux 2024
- Le département souhaite être démonstrateur :
 - Par la qualité des équipements et espaces publics
 - Par la durabilité et la place de la nature en ville
 - Par la mixité (sociale, fonctionnelle, des usages)
 - Par la conception universelle (insertion, autonomie)
- L'objectif est d'agir par les JOP 2024 en matière de :
 - Transition écologique
 - De réduction des fractures urbaines
 - D'intégration des nouveaux besoins et usagers
 - De rattrapage en matière d'équipements sportifs



I. La fabrique des JOP 2024

A) Les actions de politique publique



- En septembre 2018, un plan de mobilisation départemental délibéré avec 4 axes :
 1. La mobilisation et l'implication de toutes et tous dans les Jeux de Paris 2024
 2. Le sport, levier de développement éducatif, économique et social pour le territoire
 3. Les jeux, un outil au services des habitants et des acteurs de la Seine-Saint-Denis
 4. Les jeux, un levier d'amélioration du cadre de vie, d'attractivité, d'image et de transformation écologique du territoire

I. La fabrique des JOP 2024

A) Les actions de politique publique



Focus sur 4 projets :

- **L'expérimentation d'un service public d'insertion de filière dans le BTP**
 - Difficultés structurelles de recrutement dans le BTP et besoins importants avec les JOP et les grands travaux
 - 24 000 nouveaux allocataires du Rsa orientés par an et la moitié des allocataires au Rsa depuis plus de 3 ans
 - Objectif : améliorer les politiques d'insertion et répondre aux besoins des secteurs sous tension
 - Un projet organisé autour de la filière BTP proposé par le conseil départemental en lien avec Pôle Emploi, les branches professionnelles, les chambres consulaires et les territoires
 - Un projet sélectionné par l'Etat dans le cadre du plan pauvreté et de la concertation pour un service public de l'insertion
- **L'accès des TPE-Pme et des structures de l'ESS aux marchés des Jeux**

I. La fabrique des JOP 2024

A) Les actions de politique publique

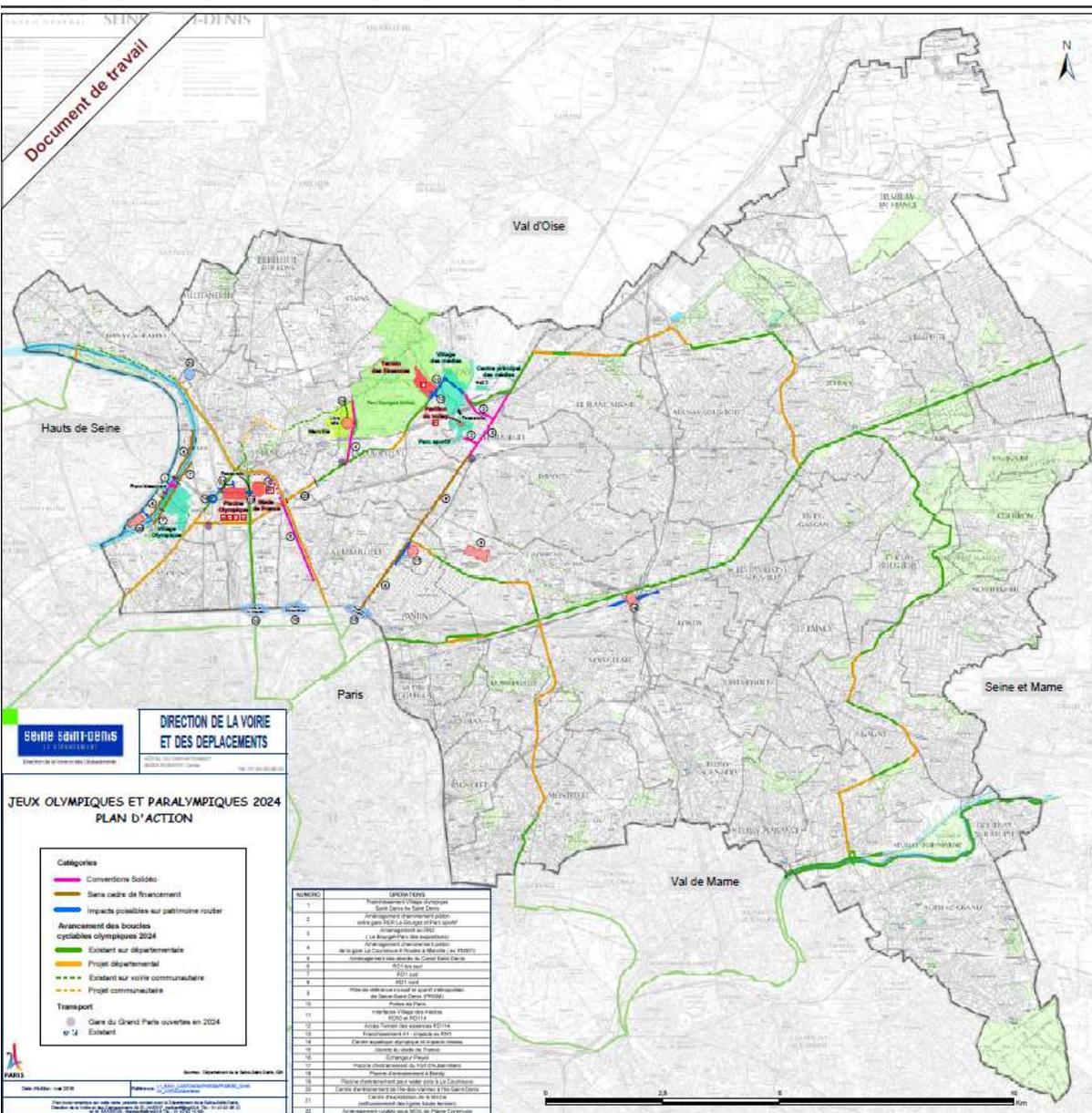


■ Plan savoir nager en Seine-Saint-Denis

- Accueil de 2 équipements aquatiques olympiques (cependant, perte récente de l'épreuve de natation)
- Objectif : passer de 45% à 75% des enfants sachant nager à leur entrée en 6^{ème}
- Coordination entre les directions de la jeunesse, de l'enfance et des sports.
- Partenariats avec écoles et clubs

■ Plan bénévolat JOP comme levier d'engagement

- 21-23 000 associations et 200 000 bénévoles en SSD mais une « crise du bénévolat » en SSD comme au niveau national dans le milieu sportif
- Objectif : Dynamiser l'engagement bénévole en SDD, en s'appuyant sur la dynamique des jeux olympiques et paralympiques 2024. Valoriser cet engagement comme un atout dans la vie professionnelle (compétences transversales, savoir être, sens du collectif...)
- Préparer les habitants de Seine Saint Denis à s'engager comme volontaires des grands évènements sportifs, de manière à ce qu'ils participent activement au projet d'accueil des JOP 2024
- Estimations : 70 000 volontaires JO et 10 000 volontaires JP



De nombreux projets en MOA départementale ou en suivi :

2 grands projets urbains : le Village olympique et paralympique et le Cluster des médias

7 projets d'équipements et d'aménagements sous en maitrise d'ouvrage départementale sous supervision SOLIDEO

1 projet au service de l'héritage paralympique : le PRISME

Plusieurs projets SOLIDEO d'aménagements et d'équipements dont le Département n'est pas maître d'ouvrage, qu'il cofinance parfois, et qui peuvent impacter son patrimoine (ZAC de la plaine Saulnier, requalification de la RD1, requalification du Canal de Saint-Denis, sites d'entraînement etc.)

1 projet de boucle cyclable inscrit dans la convention de coopération Paris-SSD

I. La fabrique des JOP 2024

B) Les installations sur le territoire



Projet urbain du Village olympique et paralympique à Saint-Denis, Saint-Ouen et L'Île-Saint-Denis :

- Deux secteurs de programmation de logements autour de la Cité du Cinéma (Universeine et Saint-Ouen Bord de Seine)
- 1900 logements familiaux et 900 logements spécifiques
- Espaces publics : RD1, création d'un parc
- Impacts sur le collège Dora Maar
- Reconstruction d'une PMI intercommunale à l'étude

I. La fabrique des JOP 2024

B) Les installations sur le territoire



Projet urbain du cluster des médias à Dugny :

- Initié en 2015 par le Département
- 1200 logements et 200 logements spécifiques
- Espaces publics : RD50 et RD114, interfaces avec l'Aire des Vents et avec les bassins de la Molette
- Dépollution et renaturation du terrain des Essences

I. La fabrique des JOP 2024

B) Les installations sur le territoire



Le PRISME, un projet de territoire autour de l'inclusion:

- Un équipement à dimension métropolitaine dédié à la pratique sportive des personnes en situation de handicap, la recherche et la formation.
- Une structure unique en Europe
- Livraison en 2023
- Un levier pour favoriser la mise en réseau des acteurs sportifs et du handicap pour développer la pratique sportive des publics PH

II. L'héritage

A) Les retombées économiques et sociales



- Retombées économiques :
 - Etude d'impact par le Centre de droit et d'économie du sport en 2016 sur la France entière :
 - de 5,3 (scénario bas) à 10,7 millions d'euros (« scénario à privilégier) de retombée économique
 - De 119 000 à 247 000 emplois créés
 - Hausse de la formation
- L'héritage intangible :
 - qualité de vie des habitants, rattrapage de territoires en retard de développement, développement des pratiques sportives, lutte contre les discriminations, volonté de modifier l'image d'un territoire et de déplacer les frontières symboliques entre Paris et sa banlieue...

II. L'héritage

B) Les équipements



■ L'héritage « tangible » :

- Un nombre relativement restreint d'infrastructure nouvelles à construire et un nombre encore revu à la baisse depuis la crise du Covid-19. Territoire déjà bien équipé et accueil régulier d'événement sportifs
- Mais un héritage tangible du Village Olympique et du Village des médias en SSD.
- Une accélération du Grand Paris avec les infrastructures lourdes mises en place. Un effet de sécurisation des JOP 2024 sur les projets du Grand Paris?
- Une amélioration de la mobilité et de l'accessibilité

I. La fabrique des JOP 2024

B) Les installations sur le territoire



Projet urbain du cluster des médias à Dugny :

- Initié en 2015 par le Département
- 1200 logements et 200 logements spécifiques
- Espaces publics : RD50 et RD114, interfaces avec l'Aire des Vents et avec les bassins de la Molette
- Dépollution et renaturation du terrain des Essences

Terrain des Essences

Saison JOP :

Accueil des infrastructures temporaires des épreuves de tir
Dépollution des zones concentrées des sols et nappes
Renaturation partielle du terrain des Essences (3.65ha)

Saison Héritage :

Extension du parc Georges Valbon sur l'ensemble du site : nouvelle entrée équipée du parc, poursuite de la renaturation à la fois favorable à la biodiversité et reconstituant des continuités paysagères et fonctionnelles avec le reste du parc



- Foncier de 13ha - Maîtrise d'ouvrage assurée par le Conseil départemental de la Seine Saint Denis
- Parcelle de long de la voie T11 appartenant à la SNCF Immobilier
- Enveloppe globale de 12 M€ HT (valeur octobre 2016)

Une nouvelle entrée du parc GV visible et attractive
Une stratégie de renaturation et de préservation de la biodiversité



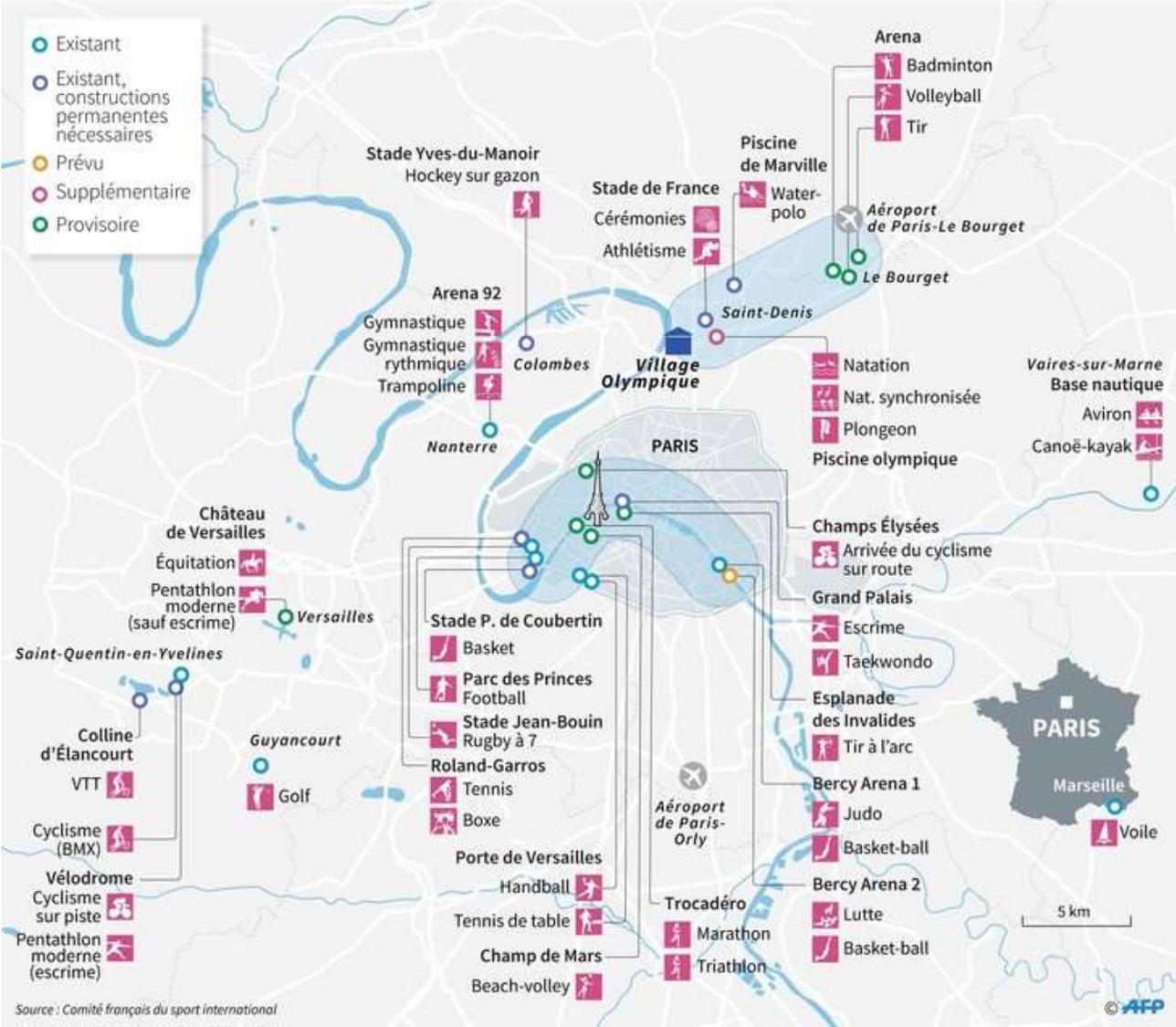
Conclusion

- Les JOP 2024, un important levier de transformation du territoire et de mobilisation de la population
- Des constructions nouvelles relativement faibles par rapport à d'autres JOP et des capacités d'accueil préexistantes
- Mais des équipements et un héritage tangible importants en SSD
- Des risques de remise en cause dans le contexte de crise économie liée au covid-19
- Des projets qu'il reste à développer pour les ambitions sociales et sur l'image du territoire



Merci

Jeux Olympiques : les sites prévus à Paris



**TRANSPORTS EN COMMUN
EN SEINE-SAINT-DENIS :
HORIZONS DE MISE EN
SERVICE DES FUTURES LIGNES**

— Réseau de transport existant

Type de réseau projeté :

- Métro
- Tramway et BHNS

Horizon de mise en service :

- 2019 - 2021
- 2022 - 2024
- 2025 - 2027
- 2028 - 2030

— non précisé

— pas d'évolution récente du projet



Sources :
Transports : CD93 - BDTIC 2019

seine saint-denis
LE DÉPARTEMENT

DDM - SDMM - bGéo 2019 IP 113 Juillet 2019

